

## THÔNG TIN TÓM TẮT LUẬN ÁN TIẾN SỸ

**Đề tài:** GIẢI PHÁP CHỦ YẾU NHẪM TĂNG CƯỜNG QUẢN TRỊ VỐN KINH DOANH TẠI CÁC DOANH NGHIỆP KINH DOANH XĂNG DẦU MIỀN BẮC

**Chuyên ngành:** Kế toán

**Mã số:** 9.34.02.01

**NCS:** Ngô Thị Minh

Quản trị vốn kinh doanh trong doanh nghiệp nói chung và trong các doanh nghiệp kinh doanh xăng, dầu miền Bắc nói riêng đã và đang trở thành vấn đề thời sự cấp thiết hiện nay. Luận án “*Giải pháp chủ yếu nhằm tăng cường quản trị vốn kinh doanh tại các doanh nghiệp kinh doanh xăng dầu miền Bắc*” đã tiến hành nghiên cứu tổng quan các công trình khoa học liên quan đến đề tài này; nghiên cứu lý luận về VKD và quản trị VKD thông qua phương pháp luận của chủ nghĩa duy vật biện chứng và các phương pháp kỹ thuật khác như phương pháp định tính, phương pháp định lượng qua việc khảo sát điều tra mẫu 30 DN kinh doanh xăng, dầu miền Bắc có hoạt động bán buôn là chủ yếu với các quy mô vốn khác nhau. Luận án đã hoàn thành các mục tiêu, nhiệm vụ và rút ra kết luận sau đây:

*Một là*, hệ thống hóa và làm rõ thêm lý luận về vốn kinh doanh và quản trị vốn kinh doanh trong các doanh nghiệp. Qua phân tích một số quan điểm khác nhau trên các góc độ khái niệm, phân loại, nội dung vốn kinh doanh và quản trị vốn kinh doanh, tác giả đã đưa ra ý kiến riêng của mình về vấn đề này.

*Hai là*, luận án nghiên cứu kinh nghiệm quản trị vốn kinh doanh của doanh nghiệp ở một số nước trên thế giới như Anh, Trung Quốc, Thái Lan và Singapore. Qua đó, rút ra một số bài học kinh nghiệm cho các doanh nghiệp kinh doanh xăng, dầu miền Bắc trong quản trị vốn kinh doanh.

*Ba là*, thông qua điều tra, khảo sát các doanh nghiệp trong mẫu nghiên cứu, bằng phương pháp nghiên cứu định tính và có kiểm chứng qua phương pháp định lượng, luận án phân tích thực trạng về vốn kinh doanh và quản trị vốn kinh doanh của các doanh nghiệp này trong giai đoạn 2013 đến 2017. Trên cơ sở đó, đánh giá những kết quả đạt được, những hạn chế và nguyên nhân hạn chế. Các phân tích của tác giả được minh chứng bằng những số liệu, tài liệu thực tế, tin cậy.

*Bốn là*, luận án đã đề xuất các giải pháp chủ yếu tăng cường quản trị vốn kinh doanh trong các DN kinh doanh xăng, dầu miền Bắc; cụ thể bao gồm các giải pháp về đổi mới cơ cấu tổ chức bộ máy kinh doanh, thành lập các trung tâm trách nhiệm quản lý, thực hiện phân cấp, phân quyền trong doanh nghiệp nhằm phát huy tối đa tinh thần tự chủ sáng tạo trong sản xuất kinh doanh của các bộ phận trong doanh nghiệp; xây dựng cơ cấu vốn hợp lý, sử dụng linh hoạt đòn bẩy tài chính để gia tăng lợi nhuận; tăng cường quản trị các thành vốn kinh doanh như quản trị vốn bằng tiền, quản trị các khoản phải thu, quản trị hàng tồn kho, quản trị vốn cố định...; tổ chức phân tích định kỳ và thường xuyên tình hình tài chính để phát hiện kịp thời và có biện pháp khắc phục; đổi mới quy trình và phương thức bán hàng và một số giải pháp khác như tiếp tục phát huy các giá trị cốt lõi mà các doanh nghiệp đã xây dựng trong những năm qua, đồng thời tập trung phát triển các hoạt động logistics, pha chế, chất lượng, ứng dụng công nghệ thông tin và tự động hóa. Mặt khác, cần thường xuyên theo dõi chính sách điều hành tỷ giá, chính sách lãi suất của Ngân hàng nhà nước; kiểm soát các chi phí biến đổi và chi phí cố định để đảm bảo tình hình tài chính luôn lành mạnh và sử dụng VKD đạt hiệu quả tối ưu; tăng cường công tác xây dựng và bảo vệ thương hiệu; xây dựng quy trình chặt chẽ về kiểm soát tình hình thu, chi, kiểm kê quỹ tiền mặt và quy trình kiểm soát quá trình vận chuyển xăng, dầu đối với lái xe và những người liên quan đến bảo quản hàng xăng, dầu tại các kho, bể chứa nhằm chống thất thoát vốn.

*Năm là*, luận án đã phân tích rõ những điều kiện đối với nhà nước, ngành kinh doanh xăng dầu và doanh nghiệp kinh doanh xăng, dầu miền Bắc để các giải pháp đề xuất được thực hiện trong thực tiễn./.

Hà Nội, ngày tháng 8 năm 2019

**Hướng dẫn 1**

**Hướng dẫn 2**

**Nghiên cứu Sinh**

**PGS,TS Vũ Văn Ninh**

**PGS,TS Đoàn Minh Phụng**

**Ngô Thị Minh**

