

THÔNG TIN TÓM TẮT VỀ NHỮNG KẾT LUẬN MỚI CỦA LUẬN ÁN TIẾN SĨ

1. Tên luận án: **Hoàn thiện tổ chức công tác kế toán quản trị tại Tổng công ty Xây dựng và phát triển hạ tầng**

2. Chuyên ngành: Kế toán

Mã số: 62.34.03.01

3. Họ và tên Nghiên cứu sinh: **Phùng Thị Bích Hòa**

4. Họ và tên cán bộ hướng dẫn khoa học: **1. PGS, TS. Chúc Anh Tú**
2. PGS, TS. Trần Văn Thuận

5. Những kết luận mới của luận án

Về mặt lý luận: trên cơ sở tìm hiểu kinh nghiệm quốc tế, các tài liệu trong và ngoài nước, Luận án hệ thống hóa và trình bày một cách logic các vấn đề lý luận về tổ chức công tác Kế toán quản trị trong doanh nghiệp xây lắp, đặc biệt là doanh nghiệp xây lắp tổ chức theo mô hình Tổng Công ty, với cơ cấu tổ chức gồm Công ty mẹ và các Công ty con. Các nội dung tổ chức công tác Kế toán quản trị trong Doanh nghiệp xây lắp bao gồm tổ chức bộ máy kế toán; tổ chức thu thập, ghi nhận thông tin; tổ chức hệ thống hóa và xử lý thông tin Kế toán quản trị; tổ chức lập Báo cáo và phân tích, cung cấp thông tin Kế toán quản trị

Về mặt thực tiễn: thông qua việc thu thập tài liệu thực tế tại LICOGI bao gồm Báo cáo tài chính các năm (hợp nhất và thường niên), Hệ thống tiêu chuẩn chất lượng ISO 9001:2015; Biên bản họp và Nghị quyết Đại hội đồng Cổ đông...và Kết quả điều tra, khảo sát thực tế tại LICOGI, tiến hành tổng hợp, phân tích tình hình tổ chức công tác Kế toán quản trị theo mô hình mới là mặc dù hoạt động theo mô hình Công ty mẹ - Công ty con. Để từ đó đánh giá những kết quả đạt được cần phát huy và những hạn chế cần khắc phục làm cơ sở đưa ra các giải pháp tổ chức công tác Kế toán quản trị tại Tổng công ty xây dựng và phát triển hạ tầng nói riêng và trong các doanh nghiệp xây lắp nói chung. Cụ thể:

(1) Nội dung đã trình bày một cách logic về tổ chức công tác KTQT trong DNXL, bao gồm các nội dung cơ bản đó là tổ chức thu thập thông tin KTQT; tổ chức hệ thống hóa và xử lý thông tin KTQT; tổ chức lập báo cáo và phân tích thông tin KTQT và xây dựng mô hình KTQT. Những nội dung này được thể hiện theo quá khứ và dự đoán tương lai tạo thành một quy trình tổ chức công tác KTQT đầy đủ làm cơ sở để tiếp cận các nội dung tiếp theo. Ngoài ra, việc phân tích đặc điểm của DNXL đến công tác kế toán và xác định các nhân tố ảnh hưởng đến KTQT trong DNXL sẽ làm rõ hơn các nội dung về tổ chức công tác KTQT của DNXL

(2) Khái quát về quá trình hình thành và phát triển của Tổng công ty xây dựng và phát triển hạ tầng, với những thành tựu, kết quả đã đạt được cũng như những hạn chế cần khắc phục, đó là:

Thứ nhất, Bộ máy quản lý tại Tổng công ty gồm CTM và các CTC. Về mặt cơ cấu tổ chức vẫn cần nhiều sự hoàn thiện cũng như mối quan hệ giữa các bộ phận trong tổ chức này theo quan hệ CTM và các CTC và giữa các CTC với nhau cần được khăng khít, chặt chẽ hơn trong các hoạt động, cũng như cần có những quy trình phân công nhiệm vụ cụ thể mới tạo thành hệ thống hoàn chỉnh thống nhất.

Thứ hai, thực tế tại các Công ty xây lắp khảo sát đều là mô hình hỗn hợp giữa bộ phận KTTC và bộ phận KTQT tại cùng bộ máy kế toán, trong đó KTQT là chưa có hoặc chưa rõ nét. Qua khảo sát, thấy cần thiết phải tổ chức bộ phận KTQT thì mới có đầy đủ thông tin phục vụ cho việc ra các quyết định điều hành, quản lý

Thứ ba, khâu thu thập, ghi nhận thông tin trong quá trình tổ chức công tác KTQT cần được xác định rõ các nội dung là gì? Cách thức thực hiện và vận dụng như thế nào trong các Tổng công ty vì đây là khâu khởi đầu của tổ chức công tác KTQT nên nhất thiết phải thực hiện thu thập đầy đủ, đúng yêu cầu nhằm giúp cho các khâu tiếp theo được thực hiện một cách tốt nhất. Thực tế hiện nay, tại các Công ty xây lắp việc thu nhận thông tin kế toán chủ yếu thực hiện bằng chứng từ kế toán được lập thủ công hoặc trên phần mềm kế toán. Đồng thời, các Công ty xây lắp đều chưa thiết kế được mẫu chứng từ kế toán riêng biệt để đáp ứng yêu cầu KTQT, mà chủ yếu đang sử dụng chung với hệ thống chứng từ kế toán của KTTC

Thứ tư, hệ thống hóa và xử lý thông tin KTQT: những thông tin đã thu thập được ở CTM và các CTC mới chỉ mới ở dạng “thô” cần được sắp xếp, xử lý mới có thể sử dụng ở những khâu tiếp theo

Thứ năm, tổ chức lập báo cáo và phân tích, cung cấp thông tin KTQT: Thực tế hiện nay, tại LICOGI chưa xây dựng được hệ thống Báo cáo KTQT đáp ứng được yêu cầu quản trị điều hành một cách đầy đủ, chặt chẽ. Do các Công ty xây lắp thuộc LICOGI chưa thực hiện công tác KTQT, cũng như những hạn chế của phần mềm kế toán áp dụng mà thông tin của KTQT hầu như chưa có hoặc ở dạng manh mún

Thứ sáu, tổ chức xây dựng các Trung tâm trách nhiệm gắn với mô hình tổ chức quản lý

(3) Đề xuất các giải pháp hoàn thiện tổ chức công tác kế toán quản trị tại LICOGI trên cơ sở khắc phục các hạn chế, tồn tại và phát huy các ưu điểm nhằm tăng cường hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Người hướng dẫn khoa học
Hướng dẫn một **Hướng dẫn hai**

Nghiên cứu sinh

PGS, TS. Chúc Anh Tú PGS, TS. Trần Văn Thuận Phùng Thị Bích Hòa