

# THÔNG TIN TÓM TẮT

## VỀ NHỮNG KẾT LUẬN MỚI CỦA LUẬN ÁN TIẾN SĨ

**1. Đề tài luận án:** “Chuyển dịch cơ cấu tài sản tại Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam”

**2. Ngành:** Tài chính - Ngân hàng                      *Mã số : 09.34.02.01*

**3. Họ và tên NCS:** *Lê Thanh Hải*

**4. Họ và tên cán bộ hướng dẫn khoa học:**

1. PGS,TS Lê Xuân Trường.

2. TS Vũ Quốc Dũng

**5. Những kết luận mới của Luận án:**

**Thứ nhất:** Luận án đã hệ thống hóa và làm rõ một cách toàn diện cơ sở lý luận về chuyển dịch cơ cấu tài sản tại ngân hàng thương mại, bao gồm khái niệm, nội dung, tiêu chí đánh giá và các nhân tố ảnh hưởng, chỉ ra rằng chuyển dịch không chỉ là sự thay đổi tỷ trọng các khoản mục tài sản, mà còn bao hàm sự điều chỉnh đồng thời về chất lượng tài sản, kỳ hạn, mức độ rủi ro và cơ cấu khách hàng, trong mối quan hệ với hiệu quả sinh lời, an toàn vốn và thanh khoản theo chuẩn Basel II/III;

**Thứ hai:** Luận án đã xây dựng và vận dụng khung phương pháp đánh giá chuyển dịch cơ cấu tài sản theo hướng tích hợp giữa định tính và định lượng, kết hợp các công cụ như phân tích vecto, decomposition, HHI và các chỉ tiêu tài chính (ROA, ROE, NIM, CAR, thanh khoản...), qua đó đánh giá được mức độ chuyển dịch và mức độ tối ưu của cơ cấu tài sản ngân hàng trong điều kiện thực tiễn. Đặc biệt luận án đã tiếp cận vấn đề theo hướng gắn kết giữa cơ cấu tài sản với mục tiêu cân bằng sinh lời-rủi ro-thanh khoản trong bối cảnh tuân thủ chuẩn mực Basel và xu hướng chuyển đổi số, góp phần bổ sung và hoàn thiện khung phân tích lý thuyết trong lĩnh vực này.

**Thứ ba:** Trên cơ sở phân tích giai đoạn 2018–2024, luận án đã chỉ ra rằng BIDV đã đạt được những kết quả nhất định trong mở rộng quy mô và đảm bảo an toàn hệ thống, tuy nhiên quá trình chuyển dịch cơ cấu tài sản chưa thực sự tối ưu khi xét đồng thời hiệu quả sinh lời, an toàn vốn và thanh khoản; cơ cấu tài sản còn phụ thuộc vào tín dụng truyền thống, mức độ đa dạng hóa chưa tương xứng với quy mô, và khả năng thích ứng với biến động chu kỳ còn hạn chế;

**Thứ tư:** Luận án đã đề xuất hệ thống giải pháp chuyển dịch cơ cấu tài sản tại BIDV giai đoạn 2025–2030 theo hướng nâng cao hiệu quả sinh lời điều chỉnh rủi ro, tăng cường an toàn vốn và thanh khoản, đồng thời cải thiện tính bền vững và khả năng chống chịu chu kỳ; các giải pháp có ý nghĩa thực tiễn không chỉ đối với BIDV mà còn có thể tham khảo áp dụng cho các ngân hàng thương mại Việt Nam trong bối cảnh hội nhập và tuân thủ các chuẩn mực Basel.

*Hà Nội, ngày tháng năm*

**CÁN BỘ HƯỚNG DẪN KHOA HỌC THỨ 1**

**Nghiên cứu sinh**

**SUMMARY INFORMATION**  
**ON THE NEW FINDINGS OF THE DOCTORAL DISSERTATION**

1. **Dissertation Title:** “Asset Structure Transformation at Joint Stock Commercial Bank for Investment and Development of Vietnam (BIDV)”
2. **Major:** Finance – Banking      **Code:** 09.34.02.01
3. **Doctoral Candidate:** Le Thanh Hai
4. **Supervisors:**
  1. Assoc.Prof. PhD Le Xuan Truong
  2. PhD Vu Quoc Dung
5. **New Findings of the Dissertation:**

**Firstly:** The dissertation systematizes and comprehensively clarifies the theoretical foundation of asset structure transformation in commercial banks, including concepts, contents, evaluation criteria, and influencing factors. It demonstrates that asset structure transformation is not merely a change in the proportion of asset items but also involves simultaneous adjustments in asset quality, maturity structure, risk level, and customer composition, in close relation to profitability, capital adequacy, and liquidity under Basel II/III standards.

**Secondly:** The dissertation develops and applies an integrated framework for evaluating asset structure transformation by combining qualitative and quantitative approaches. This includes methods such as vector analysis, decomposition techniques, the Herfindahl–Hirschman Index (HHI), and financial indicators (ROA, ROE, NIM, CAR, liquidity ratios), thereby enabling the assessment of both the degree of transformation and the optimality of asset structure in practice. Notably, the study approaches the issue by linking asset structure with the objective of balancing profitability, risk, and liquidity within the context of Basel compliance and digital transformation trends, contributing to the enrichment and refinement of the theoretical analytical framework in this field.

**Thirdly:** Based on the analysis of the 2018–2024 period, the dissertation finds that BIDV has achieved certain results in expanding scale and maintaining system safety. However, the asset structure transformation has not yet reached optimality when considering profitability, capital safety, and liquidity simultaneously. The asset structure remains dependent on traditional lending activities, the level of diversification is not commensurate with the bank’s scale, and the ability to adapt to cyclical fluctuations remains limited.

**Fourthly:** The dissertation proposes a system of solutions for asset structure transformation at BIDV for the period 2025–2030, aimed at enhancing risk-adjusted profitability, strengthening capital safety and liquidity, and improving sustainability and resilience to economic cycles. These solutions are of practical significance not only for BIDV but also serve as references for other commercial banks in Vietnam in the context of integration and compliance with Basel standards.

Hanoi, date    month    year 2026

**SUPERVISOR 1**

**DOCTORAL CANDIDATE**

**SUPERVISOR 2**